

2014 年“用友新道杯”

亚太区 ERP 沙盘模拟大赛初赛规则

运营流程表

操作顺序	手工操作流程	系统/手工操作
年初	新年度规划会议	
	广告投放	输入广告费确认
	参加订货会选单/登记订单	选单
	支付应付税	系统自动
	支付长贷利息	系统自动
	更新长期贷款/归还长期贷款	系统自动
	申请长期贷款	输入贷款额并确认
1	季初盘点	
2	更新短期贷款/短期贷款还本付息	系统自动
3	申请短期贷款	输入贷款额并确认
4	原材料入库/更新原料订单	需要确认金额
5	下原料订单	输入并确认
6	购买/租用厂房	选择并确认，自动扣现金
7	更新生产/完工入库	系统自动
8	新建/在建/转产/租赁/变卖生产线	选择并确认
9	紧急采购原料（随时）	随时进行输入并确认
10	开始下一批生产	选择并确认
11	更新应收款/应收款收现	系统自动
12	紧急采购产成品（随时）	随时进行输入并确认
13	按订单交货	选择交货订单确认
14	产品研发投资	选择并确认
15	厂房-出售（买转租）/退租/租转买	选择确认，自动转应收款
16	新市场开拓/ISO 资格投资	仅第 4 季允许操作
17	支付管理费/更新厂房租金	系统自动
18	出售库存（原料/产品）	输入并确认（随时进行）
19	厂房贴现	随时
20	应收款贴现	输入并确认（随时进行）
21	季末盘点	
年末	缴纳违约订单罚款	系统自动
	支付设备维护费	系统自动
	计提折旧	系统自动
	新市场/ISO 资格换证	系统自动
	结账	在系统中填制报表

规则说明

一、参赛队

每支参赛队 5 名队员，分工如下：

总经理

财务总监

营销总监

采购总监

生产总监

提请注意：

- 初赛采取网络比赛方式，所有队伍登陆比赛指定网络平台；
服务器地址：<http://www.xxx.com>
- 比赛期间每个代表队只准一台电脑连接服务器；
- 比赛时间以所用服务器时间为准；
- 比赛经营六年。
- 本次网赛采用分区制，全国共分 4 个大区，每个大区的前 X 名进入**决赛**

二、运行方式及监督

本次大赛采用用友新道科技有限公司“商战”电子沙盘（以下简称系统）为竞赛平台。

比赛期间裁判通过指定 QQ 群发送比赛指令，所有参赛队加入指定 QQ 群

为便于比赛管理，每队只允许一个号加入 QQ 群。群号：XXXXXXX

各队应自行准备纸、笔、计算工具、经营表格(自行按照经营年份打印相应份数)。

为了系统更快更顺畅的运行，限制每队只能一台电脑，每台电脑一个浏览器接入比赛系统，请大家自觉遵守，如果恶意多开，裁判有权终止该队比赛。

三、企业运营流程

企业运营流程建议按照运营流程表中列示的流程严格执行。

每年经营结束后，各参赛队需要在系统中填制资产负债表。如果不填，**则算报表错误一次并扣分（详情见竞赛规则 16 罚分规则第二条）**，但不影响经营。此次比赛不需要交纸质报表给裁判核对。

四、竞赛规则

1. 生产线

生产线	购置费	安装周期	生产周期	总转产费	转产周期	维修费	残值
手工线	50W	无	2Q	0W	无	10W/年	10W
半自动线	100W	2Q	2Q	10W	1Q	10W/年	20W
自动线	150W	3Q	1Q	20W	1Q	10W/年	30W
柔性线	200W	4Q	1Q	0W	无	10W/年	30W

不论何时出售生产线，从生产线净值中取出相当于残值的部分计入现金，净值与残值之差计入损失；

只有空的并且已经建成的生产线方可转产；

当年建成的生产线、转产中生产线都要交维修费；

生产线不允许在不同厂房移动;

2. 折旧(平均年限法)

生产线	购置费	残值	建成第1年	建成第2年	建成第3年	建成第4年	建成第5年
手工线	50W	10W	0	10W	10W	10W	10W
半自动线	100W	20W	0	20W	20W	20W	20W
自动线	150W	30W	0	30W	30W	30W	30W
柔性线	200W	40W	0	40W	40W	40W	40W

当年建成生产线当年不提折旧, 当净值等于残值时生产线不再计提折旧, 但可以继续使用。

3. 融资

贷款类型	贷款时间	贷款额度	年息	还款方式
长期贷款	每年年初	所有长贷和短贷之和不能超过上年权益的3倍	10%	年初付息, 到期还本; 每次贷款最低不小于10W, 且贷款金额不能带小数
短期贷款	每季度初		5%	到期一次还本付息; 每次贷款最低不小于20W 且贷款金额不能带小数
资金贴现	任何时间	视应收款额	10%(1季, 2季), 12.5%(3季, 4季)	变现时贴息, 可对1, 2季应收联合贴现(3, 4季同理)。
库存拍卖	原材料八折, 成品按成本价			

提请注意: 长贷利息计算, 所有不同年份长贷加总再乘以利率, 然后四舍五入算利息。短贷利息是按每笔短贷分别计算。

4. 厂房

厂房	买价	租金	售价	容量	厂房出售得到4个账期的应收款, 紧急情况下可厂房贴现(4季贴现), 直接得到现金, 如厂房中有生产线, 同时要扣租金。
大厂房	350W	40W/年	350W	4条	
小厂房	200W	30W/年	200W	2条	

每季均可租或买, 租满一年的厂房在满年的季度(如第二季租的, 则在以后各年第二季为满年, 可进行处理), 需要用“厂房处理”进行“租转买”、“退租”(当厂房中没有任何生产线时)等处理, 如果未加处理, 则原来租用的厂房在满年季末自动续租; 厂房不计提折旧; 生产线不允许在不同厂房间移动。

厂房使用可以任意组合, 但总数不能超过四个; 如租四个小厂房或买四个大厂房或租一个大厂房买三个小厂房。

5. 市场准入

市场	开发费	时间	开发费用按开发时间在年末平均支付, 不允许加速投资, 但可中断投资。 市场开发完成后, 领取相应的市场准入证。
本地	10W/年	1年	
区域	10W/年	1年	
国内	10W/年	2年	
亚洲	10W/年	3年	

国际	10W/年	4年	
----	-------	----	--

市场开拓完成后，无须交维护费，中途停止使用，也可继续拥有资格并在以后年份使用。**市场开拓，只有在第四季度才可以点击。**

6. 资格认证

认证	ISO9000	ISO14000	开发费用按开发时间在年末平均支付，不允许加速投资，但可中断投资。ISO 开发完成后，领取相应的认证。
时间	2年	2年	
费用	10W/年	20W/年	

ISO 建设完成，无须交维护费，中途停止使用，也可继续拥有资格并在以后年份使用。**ISO 认证，只有在第四季度才可以点击。**

7. 产品

名称	开发费用	开发周期	加工费	直接成本	产品组成
P1	10W/季	2季	10W/个	20W/个	R1
P2	10W/季	4季	10W/个	30W/个	R2+R3
P3	10W/季	6季	10W/个	40W/个	R1+R3+R4
P4	20W/季	6季	10W/个	50W/个	R2+R3+2R4

8. 原料

名称	购买价格	提前期
R1	10W/个	1季
R2	10W/个	1季
R3	10W/个	2季
R4	10W/个	2季

9. 紧急采购

付款即到货，原材料价格为直接成本的2倍，成品价格为直接成本的3倍。

紧急采购原材料和产品时，直接扣除现金。上报报表时，**成本仍然按照标准成本记录，紧急采购多付出的成本计入费用表损失项。**

10. 选单规则

投10W广告有一次选单机会，每增加20W多一次机会，如果投小于10W广告则无选单机会，**投广告，只有裁判宣布的最晚时间，没有最早时间。即你在系统经营结束后可以马上投广告。**

以本市场本产品广告额投放大小顺序依次选单；如果两队本市场本产品广告额相同，则看本市场广告投放总额；如果本市场广告总额也相同，则看上年本市场销售排名；如仍无法决定，先投广告者先选单。第一年无订单。

选单时，一个市场开单，各队需要关注市场的选单进展。如某年有本地、区域、国内、亚洲四个市场有选单。则系统将本地、区域、国内、亚洲顺序放单，各市场按P1、P2、P3、P4顺序独立放单，若本地市场选单结束，则区域市场立即开单。选单时各队需要点击相应“市场”按钮，一市场选单结束，系统不会自动跳到其他市场。

提请注意：

- **考虑各校网络情况的差异，出现确认框要在倒计时大于10秒时按下确认按钮，否则可能造成选单无效；**
- 在某细分市场（如本地、P1）有多次选单机会，只要放弃一次，则视同放弃该细分市场所有选单机会；

- 本次比赛无市场老大；
- 破产队可以参加选单。（破产队规则详见 17 条）

11. 订单违约

订单必须在规定季度交货，可提前交货。如果延迟交货按照订单总额 20% 罚款，同时没收订单。应收账款从交货季开始算起。应收款收回系统自动完成，不需要各队填写收回金额。

12. 取整规则（均精确或舍到个位整数）

违约金扣除——四舍五入；(每张单分开算)

库存拍卖所得现金——四舍五入；

贴现费用——向上取整；

扣税——四舍五入；

长短贷利息——四舍五入。

13. 特殊费用项目

库存折价拍卖、生产线变卖、紧急采购、订单违约计入其他损失；增减资计入股东资本（均不算所得税）。

提请注意：增资只适用于破产队。

14. 重要参数

违约金比例	20	%	贷款额倍数	3	倍
产品折价率	100	%	原料折价率	80	%
长贷利率	10	%	短贷利率	5	%
1, 2期贴现率	10	%	3, 4期贴现率	12.5	%
初始现金	600	W	管理费	10	W
信息费	5	W	所得税率	25	%
最大长贷年限	5	年	最小得单广告额	10	W
原料紧急采购倍数	2	倍	产品紧急采购倍数	3	倍
选单时间	40	秒	首位选单补时	25	秒
市场同开数量	1		市场老大	<input type="radio"/> 有 <input checked="" type="radio"/> 无	

信息确认

提请注意：

- 每市场每产品选单时第一个队选单时间为 65 秒，自第二个队起，选单时间设为 40 秒；
- 初始资金为 600W；
- 本次初赛无竞拍环节。
- 信息费 5W/次/队，即可以查看其他队企业信息，以 EXCEL 表格形式获得被间谍企业详细信息。但间谍无法看到对手的选单情况。（选单过程中无法看到对手选单情况、订货会结束后能看到对手已选单情况）。

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R
U03公司详细资料																	
制表人	国际企业调查公司				制表时间	2011-5-13 上午 09:23:52											
公司现金	0W				公司状态	未登记											
股东注资	0W				系统时间	第1年1季(年初)											
公司名称	-				所属学校	-											
组织结构	CEO:- 购务总监:- 采购总监:- 市场总监:- 生产总监:-																
公司宣言	-																
原料订购				原料库存				产品库存									
名称	数量	剩余时间	订购时间	名称	数量	名称	数量										
应收款		长期贷款				短期贷款				特别贷款							
剩余账期	金额	剩余时间	金额	贷款时间	剩余时间	金额	贷款时间	金额	贷款时间								
市场开拓					产品研发					ISO认证							
名称	开拓费	周期	剩余时间	完成时间	名称	研发费	周期	剩余时间	完成时间	名称	研发费	周期	剩余时间	完成时间			
厂房信息																	
ID	名称	状态	容量	购价	租金	售价	最后付租	置办时间									
生产线信息																	
ID	名称	厂房	产品	状态	累计折旧	开产时间	转产时间	剩余时间	建成时间	开建时间							
订单列表																	
订单编号	市场	产品	数量	总价	状态	得单年份	交货期	帐期	ISO	交货时间							
<div style="border: 1px solid black; width: 50px; height: 20px; margin: 0 auto;"></div>																	
<div style="display: flex; justify-content: space-between; border: 1px solid gray; padding: 2px;"> 企业信息 库存信息 银行贷款 研发认证 厂房与生产线 订单信息 </div>																	

15. 竞赛排名

完成预先规定的六年经营年限，将根据各队的最后分数进行评分，分数高者为优胜。

初赛按照分区的原则进行每个区比赛的前X名直接进入决赛

总成绩=所有者权益×(1+企业综合发展潜力/100) -罚分

企业综合发展潜力如下：

提请注意：

- 如有若干相同，则年在系统束经营指在系统报表)者前。
- 生产线建分(建成是交过维无须生产产品，也无制品。本无加分

项目	综合发展潜力系数
手动线	+5/条
半自动线	+7/条
自动线	+10/条
柔性线	+10/条
区域市场开发	+10
国内市场开发	+10
亚洲市场开发	+10
国际市场开发	+10
ISO9000	+10
ISO14000	+10
P1 产品开发	+10
P2 产品开发	+10
P3 产品开发	+10
P4 产品开发	+10
大厂房	+10
小厂房	+7

队分数最后一中先结(而非中填制排名靠成即加的标志修费),出产须有在地市场

16. 罚分规则

(1) 运行超时扣分

运行超时有两种情况：一是指不能在规定时间内完成广告投放(可提前投广告)；二是指不能在规定时间内完成当年经营(以点击系统中“当年结束”按钮并确认为准)。

处罚：按总分 10 分/分钟(不满一分钟算一分钟)计算罚分，最多不能超过 10 分钟。如果到 10 分钟后还不能完成相应的运行，将取消其参赛资格。

提请注意：投放广告时间、完成经营时间及提交报表时间系统均会记录，作为扣分依据。

(2) 报表错误扣分

必须按规定时间在系统中填制资产负债表，如果填制的报表与系统自动生成的报表对照有误，在总得分中扣罚 20 分/次，并以系统提供的报表为准修订。

注意：对上交报表时间会作规定，延误交报表即视为错误一次，即使后来在系统中填制正确也要扣分。由运营超时引发延误交报表视同报表错误并扣分。

(3) 其它违规扣分

在运行过程中下列情况属违规：

- a 对裁判正确的判罚不服从；
- b 其他严重影响比赛正常进行的活动

如有以上行为者，视情节轻重，扣除该队总得分的 200-500 分。

17. 破产处理

当参赛队权益为负(指当年结束系统生成生成资产负债表时为负)或现金断流时(权益和现金可以为零)，企业破产。

参赛队破产后，由裁判视情况适当增资后继续经营。破产队不参加有效排名。

为了确保破产队不过多影响比赛的正常进行，限制破产队每年用于广告投放总额不能超过 60W。

18. 操作要点

- ✓ 生产线转产、下一批生产、出售生产线均在相应生产线上直接操作；
- ✓ 应收款收回由系统自动完成，不需要各队填写收回金额；
- ✓ 只显示可以操作的运行图标；
- ✓ 选单时必须注意各市场状态（正在选单、选单结束、无订单），选单时各队需要点击相应“市场”按钮，一市场选单结束，系统不会自动跳到其他市场。界面如图。



19. 系统整体操作界面

