

No. 4 目录

1. 2008年秋季工商管理硕士(MBA)班开学典礼
 - 圆梦的地方 腾飞的平台—2008级春季班学员代表王智在2008级秋季班开学典礼上的发言
 - 我有一个梦想—2008级秋季班新生代表陈世平在开学典礼上的发言
2. 我校成功承办第七批MBA培养院校工作交流研讨会
3. 深圳大学聘任首届MBA实践导师
4. 中国华东华南发展中MBA交流联盟(ADME)深圳工作交流会在深举行
5. 深圳大学MBA工作会议(I)召开
6. 深圳大学MBA教育中心召开MBA教学研讨会(I)
7. 深圳大学MBA教育中心召开MBA教学研讨会(II)
8. 深大MBA公开课暨2009年秋季MBA招生说明会成功举行
9. 深圳大学2008年MBA海外学习行动—香港
10. 深圳大学MBA教育中心接待台湾中央大学EMBA学员来访
11. 管理学院名校名师论坛(第58期)暨MBA大讲堂III
12. 管理学院名校名师论坛(第59期)暨MBA大讲堂IV
13. 管理学院名校名师论坛(第60期)暨MBA大讲堂V

2008年秋季工商管理硕士（MBA）班开学典礼

9月6日下午，2008年秋季工商管理硕士（MBA）班开学典礼在深圳大学文科楼4楼会议室举行。深圳大学阮双琛副校长、管理学院院长陈智民教授、管理学院副院长暨MBA教育中心主任刘军教授、中心副主任及招生主管贺和平老师，中心教学主管林旭东副教授及中心办公室主任钟嘉琳老师出席了开学典礼。

典礼首先由陈智民院长致欢迎词，阮双琛副校长代表学校领导、全校师生对MBA新同学的到来表示热烈欢迎，亦寄语MBA学员在深圳大学三年学习愉快、学有所成。MBA教育中心主任刘军教授讲话介绍了深大MBA发展、教学规划和职业规划等方面的情况。典礼上，2008级春季班学员代表王智也向学弟学妹们分享了过去一学期在深圳大学在职学习的经历及感受。2008级秋季班新生代表陈世平在发言中表达了对在深圳大学学习MBA的期待。

典礼后，中心副主任贺和平老师主持了新学员的入学教育会议。中心教学主管林旭东副教授介绍教学管理制度、部分学习资源、班级、管理层建设及户外拓展训练注意事项；钟嘉琳老师介绍深圳大学MBA内部学生信息管理系统。



圆梦的地方 腾飞的平台

-2008 级春季班学员代表王智在 2008 级秋季班开学典礼上的发言

尊敬的学校领导、老师，亲爱的同学们：

大家好！我是王智，深圳大学 MBA 春季班学生，很荣幸代表上一届同学在这里发言。

首先，我代表我们深圳大学 MBA 春季班的全体同学热烈欢迎你们的到来，同时，祝愿深圳大学 MBA 明天会更好。今天，我简单谈谈作为老生的我们对深圳大学 MBA 的感受。

作为本土的 MBA 教育基地，深圳大学有很明显的地缘优势，校园环境幽雅，学术气氛非常浓厚，导师认真负责等等，我想这些有区别于其他异地办学、集中上课的优势都是有目共睹的；当然，大家在深圳工作，选择在深大上 MBA，学习方便应该也是一个重要的因素。下

面我简单讲一下上学期对我来说印象比较深刻的几件不大不小的事情：

拓展训练：开学之初安排的拓展训练对学员是一个很好的沟通促进机会，因为大家来自不同的地方，尽早形成有战斗力的团队是很重要的。

MBA 中心给大家办理图书证和电子图书馆也对大家学习有很大的帮助，还有很多学校的资源，老师都在给我们争取。

MBA 给我们聘用了很多大企业的客座教授和课外导师，这些优秀的成功人事和前辈，给我们提出了很多很好的建议。

MBA 中心去年还组织了与台湾中央大学的 EMBA 联谊活动（当然也欢迎春季班和秋季班的联谊），以及深圳本土企业的互访，给我们增加不少见识。

MBA 中心本学期还组织了第一次海外学习行动（香港），参访了几家香港大企业；深圳大学 MBA 中心为我们学生增进友谊和开拓视野做出很大的努力。

人力资源管理课程倡导的世界咖啡屋及思维导图的学习模式有很强的交互性和创新性，大家到时候好好体会。

还有很多很多，因时间关系我就不一一列举；当然，因为深大 MBA 是起步阶段，有些地方需要不断改进，需要我们向学校领导多提建议，多沟通，互相理解，教学相长，与深大 MBA 共同进步；也希望我们走过的路，你们跑起来更快。

常言道：师傅带入门，修行靠个人。我觉得 MBA 学习还是能给自己带了不少的收获，包括知识、思维、技能、友情等，重要的自己要做好预习、复习和理论联系实际。另外，我觉得 MBA 的日子要过的有意义点，我们每个 MBA 班级先成为和谐的、优秀的团队，所以你们的

班级委员会很重要，大家一定谨慎，不能只有冲动、热情，还要有时间，精力和无怨无悔的付出；当然也靠每个成员对班级委员会工作、活动的参与和支持。

其他的就不多说了，大家一边读书，一边体会。

最后，衷心地祝愿老师们、同学们工作顺利，身体健康。

预祝在座的 MBA 学员学业有成，事业进步。

谢谢各位！



我有一个梦想

-2008 级秋季班新生代表陈世平在开学典礼上的发言

尊敬的各位领导、老师，亲爱的同学们：

大家好！

今天，重返菁菁校园，值此深圳大学 2008 年秋季 MBA 班开学典礼之际，我很荣幸站在这里代表新生发言，心情格外激动。首先，请

允许我代表所有新同学感谢学校和老师给了我们一个继续学习、深造的机会。

在深圳工作十年了，美丽的深圳大学一直是我心仪的知识圣殿。我相信，深大优美的环境，先进的教学设施，雄厚的师资力量，良好的学习氛围，一定会给我们的人生留下一段最美好、收获最丰硕的时光。

人是需要有追求的。我和在座的各位同学一样，心中同样有执着的追求。正因为有执着的追求，才深感需要在知识上不断充实、丰富自己。古人说过，学然后知不足。大学毕业后，尽管社会大课堂让我学到了不少东西，我也从普通的技术人员走上了管理岗位。但是，社会角色的变化，也使我心中时时充满了强烈的危机感。这种危机感，缘于管理知识的断层，缘于经营管理能力的不足。因此，我特别渴望通过 MBA 的系统学习，打造一个全新的自我。

今天，我终于如愿以偿成为深大 MBA 的学生，多年前满载大学专业知识离开学校，此次带着工作中的管理困惑重返校园，我一定会珍惜这个难得的机会。我有一个梦想。我的梦想，就是希望通过深大“校园 MBA、创新 MBA、实战 MBA、国际 MBA”的特色教育和训练，成为一个更优秀的、更有利于社会的栋梁。

同学们，让我们共同加油！

最后，祝愿各位领导、老师身体健康！

祝愿各位同学学业有成！

谢谢！



我校成功承办第七批 MBA 培养院校工作交流研讨会

由全国 MBA 教育指导委员会主办、我校 MBA 教育中心承办的第七批 MBA 培养院校工作交流研讨会，于 2008 年 9 月 17 日 -18 日在我校成功举行。副校长阮双琛教授出席开幕式并致辞。全国 MBA 教育指导委员会副主任委员赵纯均教授、副主任委员吴世农教授、秘书长仝允桓教授、办公室主任王萍老师、清华大学深圳研究院原副院长林功实教授、第七批 31 所 MBA 培养院校的院长及 MBA 教育中心主任，江西财经大学 MBA 学院、上海大学 MBA 项目的负责人等共 60 余人参加了研讨会。本次会议中，第七批 MBA 培养院校汇报了各自的培养工作进展情况，听取了兄弟院校 MBA 培养经验，讨论了 MBA 项目在招生和培养中面临的问题，交流分享了 MBA 教育办学经验。会议获得了圆满成功。



深圳大学聘任首届 MBA 实践导师

为提高深圳大学工商管理硕士（MBA）的培养质量，加强校内外之间的交流，有效利用校外实际部门的人才资源，根据《深圳大学专业学位硕士研究生校外导师选聘及管理暂行办法》，MBA 教育中心决定实行校外实践导师制。

深圳大学首届 MBA 实践导师聘任会议于 7 月 19 日晚在深圳大学文科楼 1400 会议室召开。会上，MBA 教育中心主任刘军教授向 9 位政企界成功人士颁发了聘书。2008 级春季班学员亦向与自己职业背景相关的实践导师提交了申请。

校外实践导师必须具备以下条件：热心 MBA 教育事业，具有良好的职业道德，作风正派，为人师表；具有丰富的管理实践经验，一般应为企业高层管理人员；了解 MBA 教育的现状和发展趋势，熟悉 MBA 教育的性质、特点和培养目标。

校外实践导师可由校内教师推荐，也可由申请人自荐。经所在学

院学位分委员会讨论通过，并报研究生部备案，然后由学校签章颁发聘书。

实践导师职责包括通过面谈、电子邮件、电话等方式对学员的职业生涯规划进行指导；应邀为 MBA 学员开设讲座；参与 MBA 学位论文指导；参加由 MBA 教育中心组织的校外实践导师工作会议（每学年一次）。

校外实践导师实行聘期制，每一聘期为 2 年。聘任期满后根据需要可以续聘或解聘。如校外实践导师应邀为 MBA 学员开设讲座，MBA 教育中心将提供适当报酬；在任一时点，每位校外实践导师指导的 MBA 学员总数不超过 5 名；凡无法履行校外实践导师职责半年以上者，视为自动放弃实践导师资格；因其它原因不宜继续指导 MBA 学员者，将取消其校外实践导师资格；中止或取消校外实践导师资格，应由专业学位导师组向所在学院提出书面报告，由学院学位分委员会最后核准；恢复校外导师资格须重新申请。

附：首届 MBA 实践导师名单

粘松青 中小金流资讯公司 中国区总经理

陈水蒲 深圳市人才服务中心 中心副主任

郭青 深圳市投资商会 投资总监

王艳梅 深圳市南山科技事务所 所长

张锴雍 中科智控股集团有限公司 董事局主席 CEO

袁丹旭 招商银行总行零售银行 副总经理

王福谦 深圳市人才研究协会 秘书长

张育新 中国宝安集团股份有限公司 党委副书记 人力资源总监

殷建锋 深圳键桥通讯技术股份有限公司 副董事长 执行总监

中国华东华南发展中 MBA 交流联盟 (ADME) 深圳工作交流会在深举行

2008年7月14日上午,中国华东华南发展中MBA交流联盟(ADME)工作交流会在深圳举行。出席会议的有:南京航空航天大学 殷宏健教授;浙江工商大学 卞标教授;浙江工业大学 陈铁军教授;宁波大学 谌利老师;上海大学 Tony Koo 教授、徐璐老师、潘聪老师,承办方深圳大学陈智民教授、刘军教授、贺和平老师、林旭东老师、钟嘉琳老师。

深圳大学管理学院陈智民院长致欢迎词,上海大学 MBA 负责人 Tony Koo 主持会议。上海大学徐璐老师为大家演示了建设中的中国华东华南发展中 MBA 交流联盟网站;联盟各成员老师就联盟章程进行讨论,并达成如下共识:

1. ADME 使命、行动/任务 (ADME Mission and Objectives)

使命:

- 在全球范围探索、发展、促进基于管理与创业的发展中 MBA 教育
- 共享院校、研究机构以及企业界部门等会员间的经验、优势以及机会。

行动/任务:

教授与学习

国际与企业资源发展

人才发展与质量保证

ADMEE 培训与咨询顾问

表达以及发展共同利益

2. ADME 核心价值 (ADME Core Value)

高水平的全球道德以及社会责任

责任以及专业下的创新与合作

成员和专家间的信任、平等与尊重

致力于全球与本土基础上的可持续性发展

各联盟院校就行动方案提出意见：

1. 精品课程 深圳大学
2. 案例建设 宁波大学
3. 实习项目 南京航空航天大学
4. 国内学校间互访学习 浙江工商大学
5. 国内学校招生交流 浙江工商大学
6. 国外学校间互访学习 上海大学
7. 国内学校间招生交流 浙江工商大学
8. 职业智慧导师、讲座 浙江工商大学/上海大学
9. 精品课程 深圳大学/浙江工业大学
10. ADME 网站建设 上海大学

最后，上海大学 Tony Koo 就该次会议进行总结，并对下次会议的讨论内容作了规划。



深圳大学 MBA 工作会议（I）召开

7月2日中午，深圳大学 MBA 工作会议(I)在深圳大学文科楼管理学院 1400 会议室举行，深圳大学 MBA 教育中心主任刘军教授主持了会议。深圳大学 MBA 教育指导委员会主任、管理学院院长陈智民教授、深圳大学 MBA 教育指导委员会委员刘莉教授、冯建民教授、熊楚熊教授、深圳大学 MBA 其他任课老师、深圳大学 MBA 教育中心林旭东副教授、贺和平老师、钟嘉琳老师出席了会议。

会议首先由深圳大学 MBA 教育中心主任刘军教授讲话，他指出：自 2007 年 5 月国务院学位委员会正式批准深圳大学试办 MBA 教育以来，在校领导的鼓励、关心，学院的大力支持，各位老师的积极帮助及 MBA 中心工作人员的共同努力下，深圳大学 MBA 教育项目在短时间内取得了较好较快的发展。刘军教授结合 MBA 教育的内涵和培养要求，从深圳大学 MBA 的办学理念、办学现状、师资选配、硬件设施建

设、未来发展等方面做了详细报告。会上向下学期任课教师发放了任课聘书及有关 MBA 教学文件。

为规范 MBA 教学管理，MBA 教育中心编写了《深圳大学 MBA 任课教师工作细则（试行）》。教学管理部林旭东副教授就该细则的制定思路与具体规定向与会任课教师进行了详细说明。他强调，MBA 教育的长期发展，师资队伍是关键。工作细则鼓励 MBA 任课教师充分考虑 MBA 学员的特点，结合全国 MBA 教指委的评估要求，在课程内容、教材选择、教学方法等方面大胆创新、勇于实践。

MBA 教育中心招生推广部贺和平老师介绍了深圳大学 MBA 教育中心实行 MBA 校外导师制的规定。深圳大学 MBA 教育的特色之一是强调“实战”。校外导师制是使这一理念落地的措施之一。贺和平老师从校外导师的任职资格、聘请程序、工作内容以及管理等方面对深圳大学 MBA 校外导师制进行了说明。此外，他还介绍了深圳大学 MBA 教育中心班主任工作制度及班级建制等创新举措。

会上，MBA 教育中心办公室钟嘉琳老师还介绍了中心刚刚引进的 MBA 管理系统（教师模块）。

与会老师针对会议主题进行了讨论。本学期已开始为 MBA 学员上课的教师介绍了上课的体会，其他老师也纷纷发言，对 MBA 教学组织与管理提出自己的建议。

最后，刘军教授对会议作了总结，指出深大 MBA 的未来发展将贯彻“三个坚持，三个导向”的精神，即坚持使命，发展导向；坚持创新，品牌导向；坚持规范，评估导向；力争在 3-5 年的时间内将深圳大学 MBA 办成具有鲜明特色的 MBA 教育品牌。



深圳大学 MBA 教育中心召开 MBA 教学研讨会（I）

为促进 MBA 教学经验交流，提升 MBA 教学质量，MBA 教育中心于 9 月 1 日在文科楼 1400 会议室召开了第一次 MBA 教学研讨会，邀请了上学期 MBA 核心课程任课教师与下学期 MBA 课程任课教师共同参与研讨，会议由 MBA 教育中心教学管理部主任林旭东博士主持。

上学期 MBA 核心课程任课教师陈智民教授、刘军教授和熊楚熊教授分别同与会人员分享了教学心得与感悟，《数据、模型与决策》的任课教师陈智民教授从课程上课前的准备工作、教学大纲的拟定、教学内容的取舍、案例选择与实际问题的提炼和转化等方面阐述了教学过程的一些体会；《人力资源管理》的任课教师刘军教授指出 MBA 的教学应着重培养学员的管理素质，让学员悟道，给学员留下思维空

间，与大家分享了世界咖啡屋研讨方式的具体做法和教学心得；《公司理财》的任课教师熊楚熊教授提出了专业核心课的授课难度在于学员的知识背景差异较大，应补补相关的管理基础课程，并讲解了如何帮助学员解决学习过程中的困难。三位教授的教学心得分享赢得了与会教师的热烈反响和讨论。

针对 MBA 的教学实际，MBA 中心副主任、春季班主任贺和平博士介绍了 MBA 学员的特点和教学建议反馈汇总，教学管理部主任林旭东博士介绍了 MBA 教学测评情况，讲解了 MBA 任课教师工作流程。最后，管理学院院长陈智民教授、副院长暨 MBA 中心主任刘军教授分别对 MBA 任课教师提出了殷切期望，要求任课教师严把教学关，为提升深圳大学 MBA 教育品牌作出贡献。



深圳大学 MBA 教育中心召开 MBA 教学研讨会（II）

为了进一步了解深圳大学管理学院 MBA 教育开办近一年多来任课老师的授课心得以及学员的学习状况，MBA 教育中心特邀请了各任

课老师并于 2008 年 11 月 27 日在文科楼 1400 会议室召开 MBA 教学研讨会(II)，会议由刘军副院长主持。

管理学院院长陈智民教授在研讨会上传达了第四届 MBA 教育指导委员会第一次全体会议精神并介绍了本届教育指导委员的换届情况；管理学院副院长、MBA 教育中心主任刘军教授阐述深圳大学 MBA 培养目标、教学目的，对任课教师在 MBA 教学中的努力、对中心工作的大力支持表示感谢。研讨会上，邀请的三位任课老师代表分别就 MBA 开课来的切身感受、教学心得与其它任课老师进行了交流、讨论。刘莉教授就教学过程中结合深圳本地资源自己编写原创案例，发现效果不错，学员感觉亲切，讨论热烈；马欣川教授就课前准备、案例教学等方面与各任课老师作了交流；韩巍副教授针对案例教学中的多样化处理，引导学员积极讨论分享了自己的心得。对于三位老师的发言，其他任课老师也发表了自己的看法。

MBA 中心副主任、春季班班主任贺和平博士从年龄、职业、学历等方面介绍了学员基本概况，并通报了 2009 年春季班招生情况；教学管理部主任林旭东博士介绍了 MBA 教学测评情况，并就 MBA 任课教师工作流程作了讲解。最后，管理学院院长陈智民教授、副院长暨 MBA 中心主任刘军教授对本次教学研讨会的交流效果予以肯定，希望任课老师再接再厉为深圳大学 MBA 教育再上新台阶共同努力。



深大 MBA 公开课暨 2009 年秋季 MBA 招生说明会成功举行

2008 年 10 月 11 日下午，深圳大学 MBA 公开课暨 2009 年秋季 MBA 项目招生说明会在深圳大学科技楼三号报告厅成功举行。来自各个行业的约 60 名计划报考深大 MBA 的考生参加了招生说明会。

深大 MBA 教育中心副主任贺和平老师主持了此次招生推广活动。他全面介绍了深大 MBA 项目的历史、特色及优势、发展情况以及 2009 年秋季 MBA 的招生政策。演讲结束后，他还回答了考生提出的学制、学习方式等问题。

招生说明会结束后，MBA 教育中心特邀深大管理学院刘莉教授登台讲授了主题为“企业成长与商业模式创新”的公开课程。刘莉教授从企业组织生命体假设出发，在系统的文献回顾的基础上归纳了企业成长不同阶段的特征及其面临的管理挑战，通过大量的案例分析总结了商业模式创新对企业成长的重要作用及主要创新路径。课程内容

新颖，信息量大，结合实际程度强。课程结束后，与会学生还围着刘莉教授对演讲主题进行了探讨。



深圳大学 2008 年 MBA 海外学习行动 (I) -香港

深圳大学 MBA 教育中心组织 2008 春季 MBA 班于 8 月 4 日—6 日在香港进行了首次海外学习行动。中心教学管理部主任林旭东老师、办公室主任钟嘉琳老师及商务英语任课教师吴艺老师与二十多名 2008 级春季班学员参加了此次行动。

行程首日，香港城市大学研究生协会主席与大家分享了香港人对香港精神的诠释，现场讨论气氛激烈。

此次行程中企业参访的对象包括：新鸿基地产（培训与发展部门）、中华电力（客服中心）、渣打银行中环支行和香港廉政公署道德发展中心。



深圳大学 MBA 教育中心接待台湾中央大学 EMBA 学员来访

6 月 23 日,台湾中央大学 EMBA 学员来访并对深圳企业进行参访,参访企业分别为:中国烟草总公司深圳市公司及其物流检配中心,深圳市海王英特龙生物技术股份有限公司及中商行国际会所联盟管理集团有限公司 - 深圳中商行会所管理有限公司。由深圳大学 MBA 教育中心安排了此次行程,深圳大学首届 MBA-2008 年春季班的学员也参加了该项活动。两地的学员们从三个方面对参访企业进行了提问,也就两地的经商环境进行了交流:



管理学院名校名师论坛(第 58 期)暨 MBA 大讲堂 III

11 月 16 日晚上 7 点,管理学院名校名师论坛(第 58 期)暨 MBA 大讲堂在文科楼 H01 举行,论坛由深圳大学 MBA 教育中心主任、管理学院副院长刘军教授主持。北京交通大学博士生导师穆东教授给广大

的 MBA 学员和研究生展现了一场精彩纷呈的讲座——《系统科学发展前沿和实践》。

穆东教授首先介绍了系统科学的发展进程，从还原论局限性入手，描述了还原论-系统论-整体论的理论发展历程。接下来穆东教授简要地向同学们展现了老三论（一般系统论、控制论、信息论）和复杂系统理论（耗散结构、协同论、突变论、混沌、分形……）。穆东教授深入浅出，用简单易懂的语言向大家把枯燥难懂的复杂性理论一一呈现出来。不断地用一些日常生活中的小故事使涌现、熵、突变等一个个大家陌生的专业术语鲜活起来，让整场讲座集知识性和趣味性于一体。穆东教授最后介绍了复杂适应系统的研究，并对研究生和 MBA 论文的选题和研究方法提出了建议。整个讲座层层深入，环环相扣，互动提问环节精彩叠出，穆东教授的耐心解答让同学们受益匪浅。

复杂系统理论目前是国内外研究的热点，且广泛地应用于经济、管理、物理、生物等各个研究领域。同学们表示：穆东教授的演讲让大家开阔了视野，拓展了研究思路和方法，并对自己以后的选题和研究方法都大有裨益。



管理学院名校名师论坛(第 59 期)暨 MBA 大讲堂 IV

11 月 30 日（周日）晚上 7 点，管理学院名校名师论坛（第 59 期）暨 MBA 大讲堂在文科楼 H01 举行，论坛由深圳大学 MBA 教育中心主任、管理学院副院长刘军教授主持。同济大学博士生导师黄渝祥教授给广大老师、MBA 学员和研究生展现了一场精彩纷呈的讲座——《公共项目经济评价与决策》，现场气氛十分热烈，掌声此起彼伏，讲座获得老师和同学们的一致好评。

黄教授首先对我国公共项目评价发展的现状进行了一个总体的把握，紧接着又从投资项目经济评价的准则、项目评价与决策的政治经济学基础、CBA 分析和无形效果的度量四个方面，对公共项目的评价进行详细的展开，同时对国内和国外公共项目评价做了一个对比分析，结合我国的实际投资项目的案例，生动的讲述了公共项目评价

的方法以及评价与决策的关系。既让我们了解如何做一个公共项目的经济评价以及如何结合中国的实际做一个公共项目的经济评价，又告诉我们公共项目评价现在研究的前沿，使我们受益匪浅。

黄老师风趣幽默的讲话方式、精辟的讲解和对青年的谆谆教导，使我们学在其中、乐在其中、陶醉其中而不知疲倦，只恨时间无情，三小时匆匆而过，最后只能用热烈的掌声来表达我们意犹未尽的心情。



管理学院名校名师论坛(第 60 期)暨 MBA 大讲堂 V

12月11日晚上7点,管理学院名校名师论坛(第60期)暨MBA大讲堂在文科楼H01举行,论坛由管理学院刘莉教授主持。来自美国马里兰大学史密斯商学院EMBA项目教授、数字管理理念之父、著名财务管理专家尤登弘先生进行了名为“经营创造价值的人生”的

主题演讲，管理学院的老师、众多的研究生和 MBA 学员慕名前往。尤登弘先生把人生的经营和企业的经营紧密结合，更将平衡计分卡和人生的经营结合，指导人生的意义，让大家受益匪浅。尤登弘先生的演讲充满激情、充满爱心、充满智慧，他本人的专业精深、渊博学识和大师风范也时刻打动着场内的所有人，会场不时响起阵阵掌声和会心的笑声。

尤登弘先生从自己不断突破，不断为自己创造更大价值的人生经历谈起，带领大家思考一个问题——自己的价值如何实现？正是这个问题让他完成了一个又一个的飞跃，从会计员返校学习考入大学，从兵役后的贸易公司跳出来考取注册会计师，再从会计师到今天的成就。

随后，尤登弘先生从供应链的角度，介绍了企业的整合性战略架构，即财务绩效、竞争优势、企业综效、市场营销、内部营运和组织结构的关系，指出财务绩效才是企业的目标。

然后分析了关键岗位考核（KPI）的缺陷，即忽视了财务结果这一关键因素，指出平衡计分卡（BSC）即是从企业的整合性战略架构中产生，要全方位的对财务结果、市场营销、内部营运和人力资源进行考核。而平衡计分卡执行的关键是把战略目标数量化为财务结果，并进行以终为始的层层分解。

然后，尤登弘先生用生动诙谐的语言讲述了出生在鸡窝里的小鹰成长的故事，引出发人

深思的问题——如何创造自己的人生价值？接着尤登弘先生用财务管理的思维，将企业的经营与人生的经营联系起来，将企业的平衡计分卡转化为个人价值创造的平衡计分卡，对比企业的整合性战略架构阐明了人生目标和自我学习成长、自我管理过程、令他人满意与价值人生的相互关系。与企业相似，人生价值创造的重点也是人生目标的数量化以及目标的层层分解。尤登弘先生把人生目标分为有形资产和无形资产，并和同学们一起列出了对应的内容，然后又分别以资产负债表和损益表的形式制成了人生价值经营的财务状况表和收支结余表，完成了人生目标的数量化。而后，又以一位 24 岁的研二学生和一位 35 岁的销售总监的人生规划和平衡计分卡制作为例，对人生目标进行了全方位的精确到每周的层层分解。当有同学认为不喜欢这种精确计划的生活时，尤登弘先生回答道，这就是你还不是富翁的原因。简单的一句话却发人深省。随后，让同学们诵读了成功人士的 7 个习惯：主动积极、以终为始、要事第一、互赢思考、先了解对方、统合综效和不断精炼。

最后，尤登弘先生以一句“纸上得来终觉浅，绝知此事需躬行”与大家共勉，本次讲座在一片热烈的掌声中圆满结束。

